



FORSVARET

Forsvarets logistikkorganisasjon

Fremtidig forsyningskonsept

Harlans seminar 2009

KK Thorleif Thorsen



Pratekart

- Gjeldende forsyningskonsept
- Særtrekk ved Sjøforsvaret
- Styrker og svakheter
- Støtte til int ops
- Trender – ting i tiden
- Tanker om fremtiden



Gjeldende forsyningskonsept

- 1 : 1 lager ?
- Realitet ?
- Konsept - nei





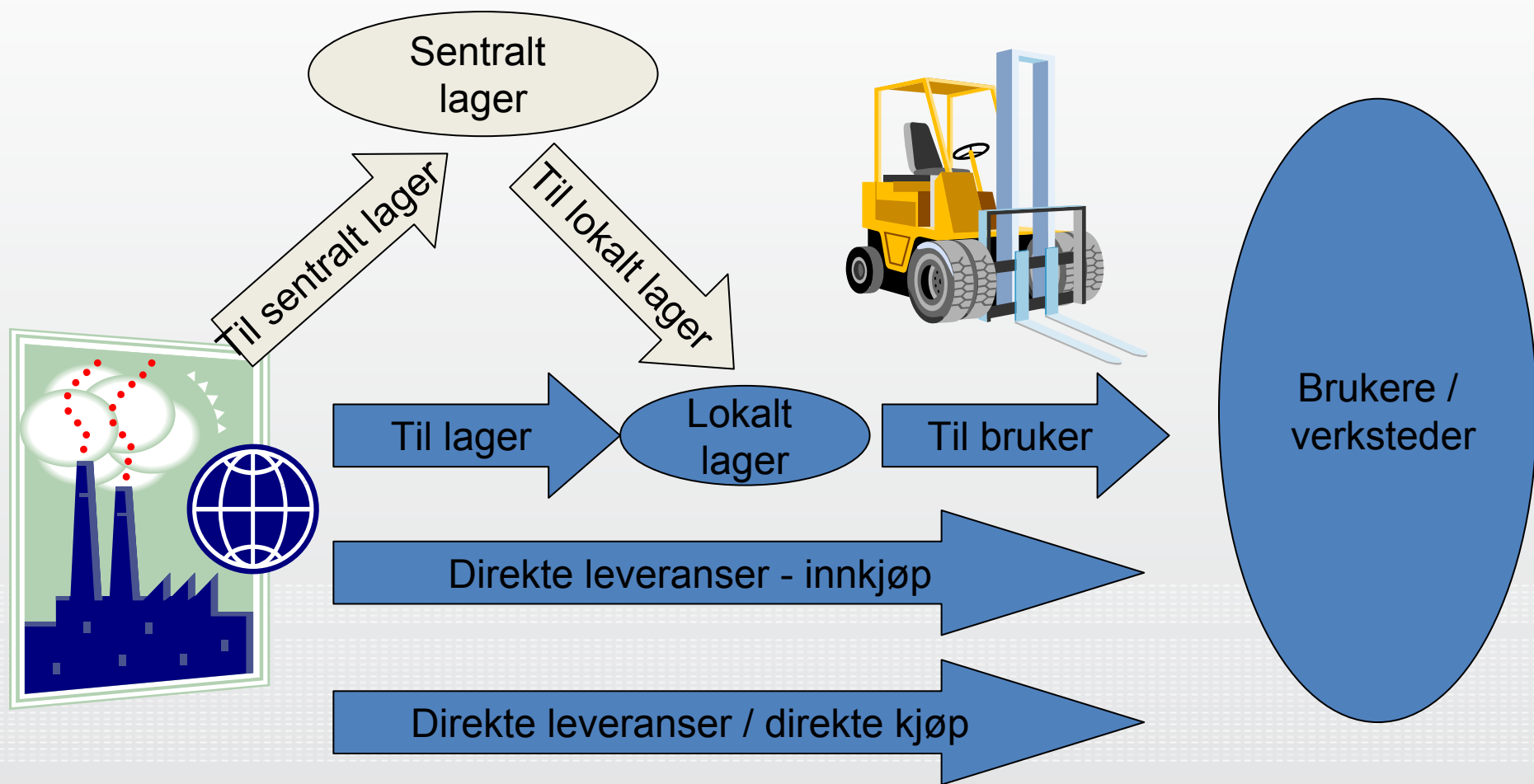
Gjeldende forsyningskonsept - bakgrunn

Mål å redusere lagerbinding!

- *New Public Management* fokus.
 - Stor tro på markedsmekanismer
 - Mest mulig *standardvarer!* COTS
- Direkte leveranser, både til;
 - Avdeling og verksteder
 - Lokale lagre(dvs ingen sentrale lagre eller anskaffelser)
- Forutsetter avrop på rammeavtaler



Forsyningskonsept





Sjøforsvarets anskaffelsesmodell

- Prosjekt anskaffer fartøy og initiell lagerbeholdning.
 - Initiell beholdning er gratis for lageret
 - Sluttsanering, gratis for bruker
- FLO betaler etterforsyning
- Kunden betaler ved uttak!

Dvs etterforsyning – salg = 0

Gir utfordringer ift kontantprinsippet

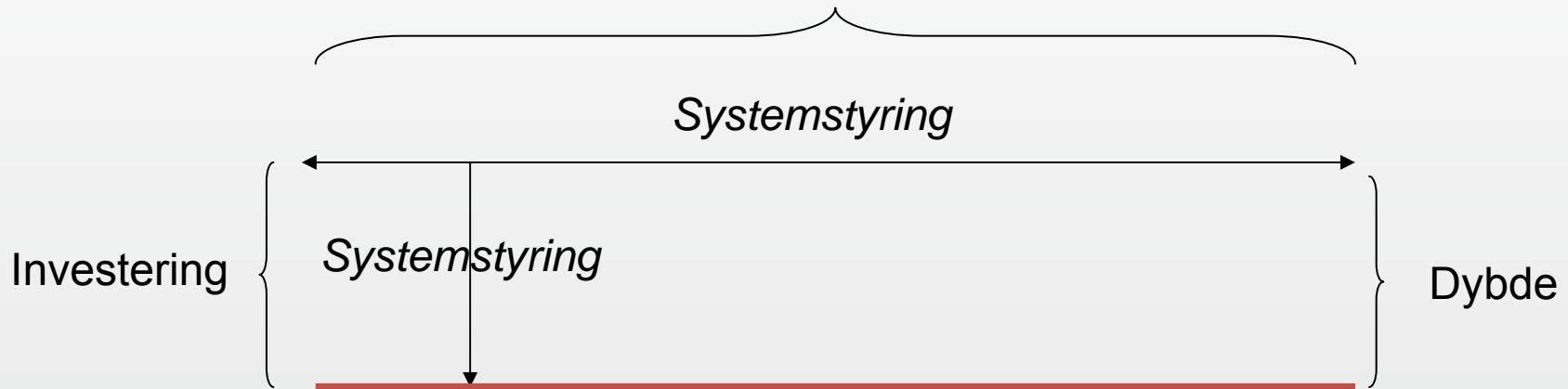


FORSVARET

Forsvarets logistikkorganisasjon

Investeringsløpet

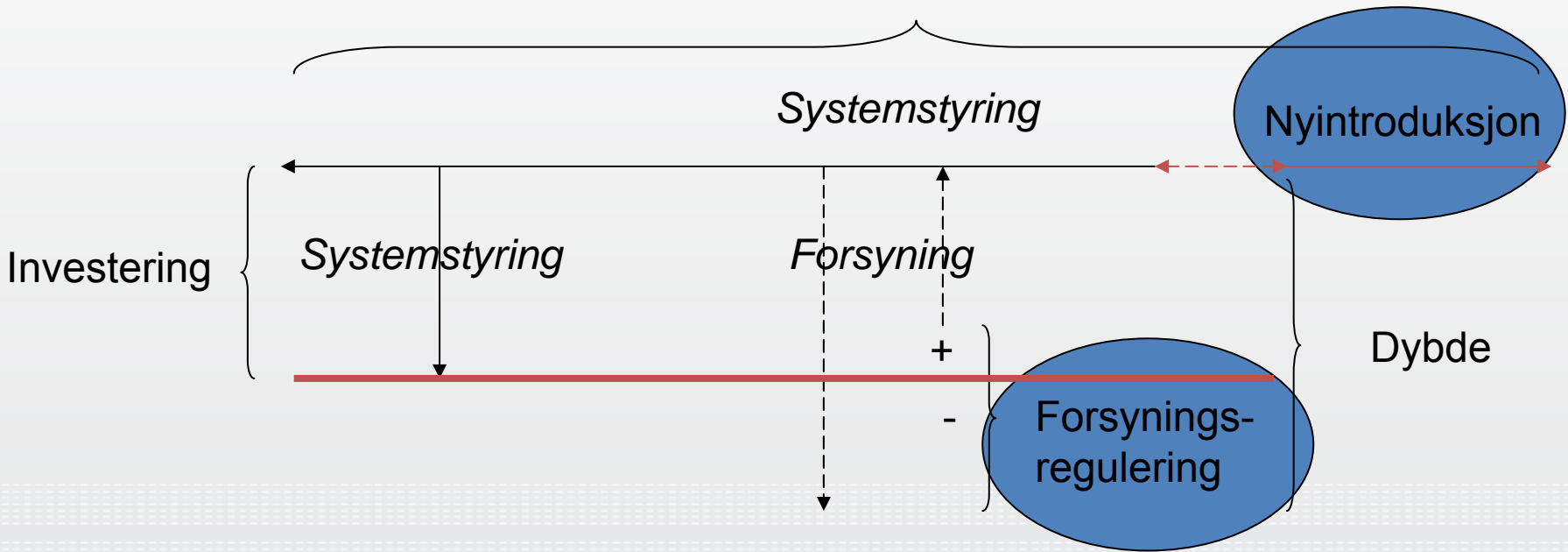
Bredde





Drift

Bredde



Lager i balanse betyr:

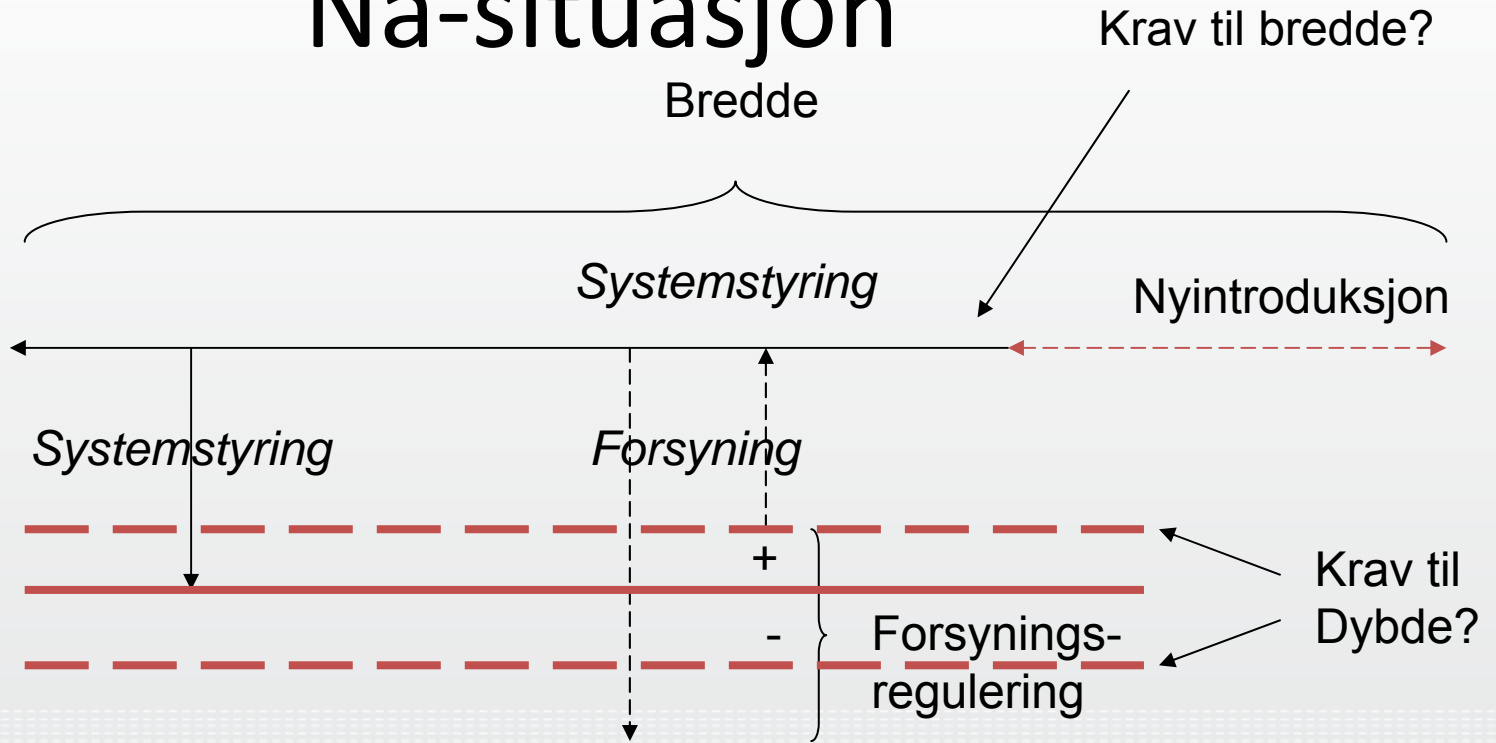
$\text{Forsyningsregulering} + \text{Nyintroduksjon} = 0$

(forutsetter riktig initiell beholdning samt en bevilgnings/-påslagsfinansiert lagerdrift).

Ellers må vi trylle!!!



Nå-situasjon



$$\text{Finansieringsbehov} = \Delta\text{bredde} \times \Delta\text{dybde} \times \text{pris}$$

(usikker) (usikker) (usikker) (lagerdrift mangler)

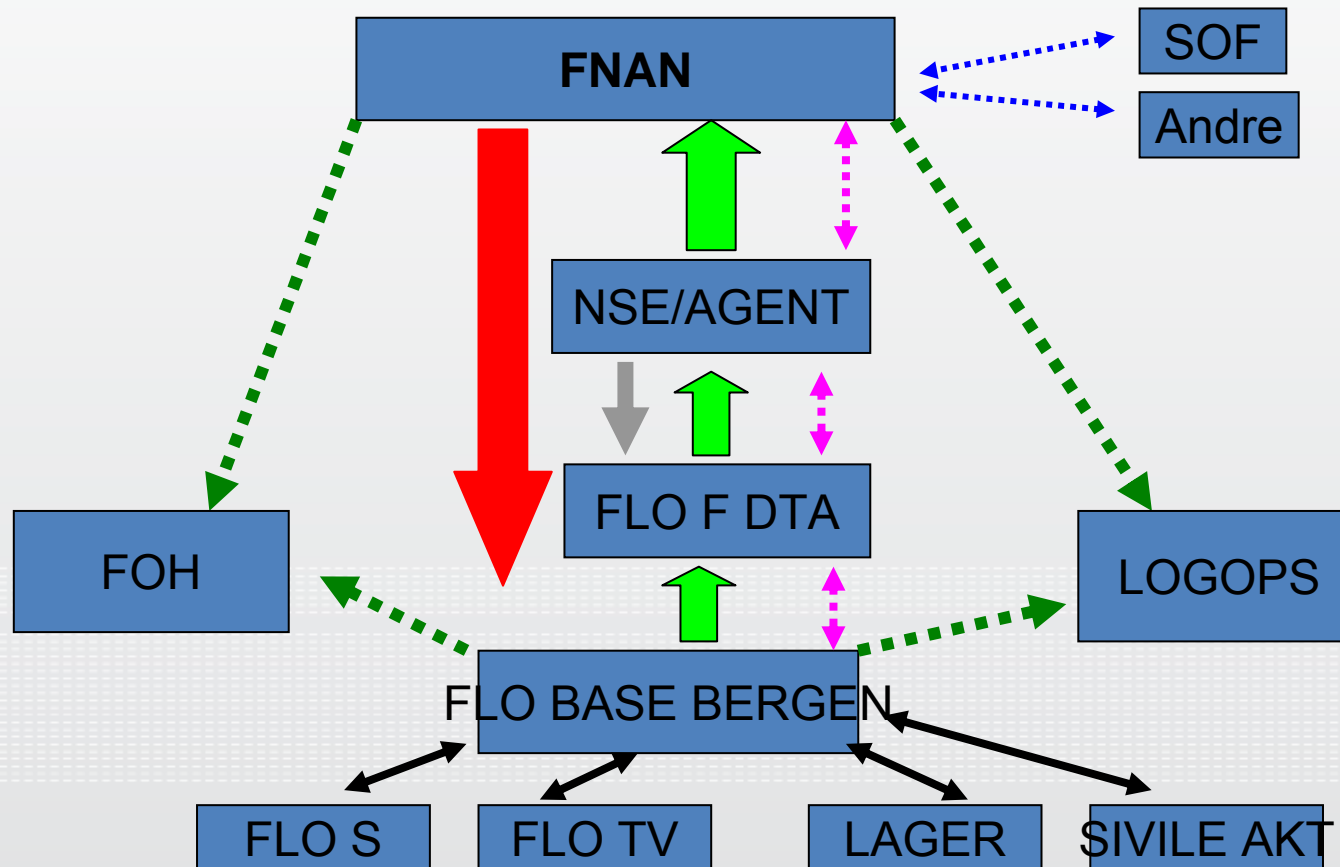


Gjeldende forsyningskonsept – Operasjoner

- Påstand – Konseptet er nasjonalt og ikke operasjons fokusert.
- Lokale anskaffelser i operasjoner
 - Drivstoff og noe proviant!
 - Tung logistikkhale.
- Samarbeid / fellesløsninger med allierte
 - Høy fokus og fromt ønske.



Logreq rutine Atalanta





Tegnforklaring:

Logreq, rekvisisjon mm til FLO BB



Logreq info



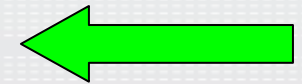
Koordinering over ugradert epost



Intern koordinering



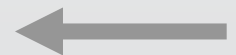
Fremsendelse av PCM



FLO BB iverksetter & koordinerer



NSE koordinerer leveranser til AO m/DTA





Styrker og svakheter

- Capital Spare Parts?
- Beredskap?
- Tatt effekt – manglende rammeavtaler?
- Gjennomføringsevne?
 - Nasjonalt logistikkansvar.
 - Lokale avtaler
- Manglende forutsetninger
 - Datagrunnlag
 - Beholdningsverdier
- Tilgjengelig økonomi
 - Lagertæring reduserer ikke driftskostnader, kun utbetalingene i et tidsrom!



Forklaring manglende beholdninger

- Korrekt initiell lagerbeholdning ikke etablert/finansiert
- Initiale beholdninger kan kun etableres ifm
 - materiellprosjekter,
 - særskilte investeringer
 - overordnet driftsfinansiering
- FLO har ingen muligheter til egenfinansiering av initiale beholdninger



Trender

- Høyt fokus på å få datakvaliteten på plass.
- Reduksjon av troen på sivile leveranser.
 - Økt kvalitetesbesisthet.
 - *New Public Management* er ikke lenger like "in".
- Økt tro på sentrale lagre.
 - Ole Brumm logikk; både og!
 - Noen varer passer for felles innkjøp, andre ikke.



Tanker om fremtiden

- Sjøforsvaret har ett lager!
- Fokus på rett datakvalitet!
- Økonomisk utfordring er erkjent av Sj FLO og GIS – flere prosjekter på gang.
- Tung – lett logistikk hale?

Varmgangen i driften er ikke håndtert; "alle" ønsker å sende "Svarteper" videre.

Svaret er dokumentasjon av kostnader!

SPØRSMÅL?

