

Er Sjøforsvaret en kvalifisert
kunde og samarbeidspartner?

v/Tom Quarsten

Foredraget vil fokusere på

- Kontraktuelle erfaringer
- Alternative spesifikasjoner
- Kundens innsyn

Delsystemer fordelt på prosjekter

Delsystemer	Antall	Leverandør	Hauk kl (DCN)	Nordkapp kl (EDO)	Nansen kl (Navantia)	Skjold kl (SPC)
76 " kanon	10	Oto Melara			X	X
EOMS	29	Sagem	X	X	X	X
INS	34	Sagem	X	X	X	X
ESM	10	EDO			X	X
Radiostasjon	25	ASYM	X		X	X
Nav radar	29	Litton	X	X	X	X
Integrert bro	10	KM			X	X

Kontraktuelle erfaringer

- Sjøforsvaret får ikke tilstrekkelig uttelling for sin standardisering
- Sjøforsvarer bør vurdere å inngå egne rammeavtaler med systemleverandører, og pålegge verft og større våpensystemleverandører å benytte disse

Kontraktuelle erfaringer

- Sjøforsvaret:
 - Utarbeider spesifikasjoner
 - Velger komponenter og delsystemer
 - Godkjenner prosessdokumenter
 - Godkjenner designdokumenter og -tegninger
 - Godkjenner detaljert design
 - Godkjenner testresultatene
 - Godkjenner endelig levering

Kontraktuelle erfaringer

- Konsentrer oppfølgingen og kompetansen:
 - der leverandøren er svak, og ikke der Sjøforsvaret er sterkest eller har flest ressurser
 - mot utvikling og ikke mot serieproduserte og kjente systemer
 - mot det som er viktig for konseptets ytelse, og ikke mot det som gir marginal gevinst
 - der påvirkning er mulig, og ikke der løpet er kjørt

Alternative spesifikasjoner

- Tekniske spesifikasjoner kan brukes:
 - når Sjøforsvaret er trygge på seg selv eller når de vil ha noe de kjenner godt
 - som risikodempende tiltak
 - for å sikre standardisering

Alternative spesifikasjoner

- US Navy's Acquisition Guide sier om Tekniske spesifikasjoner:
 - " Very few specifications are totally free from such defects. The party responsible for the losses is then the party who drafted the defective specifications. Such responsibility is a fundamental principle of law. This should make it immediately clear as to why Government project engineers would be wise to use a Statement of Objective (Funksjonelle spesifikasjoner) whenever possible instead of preparing specifications - Especially design specifications."

Alternative spesifikasjoner

- Funksjonelle (ytelse) spesifikasjoner kan brukes når Sjøforsvaret:
 - ønsker å overlate design og kreativitet til leverandøren
 - er opptatt av å være tydelig på ansvar
 - ønsker å tone ned egne ingeniørers kreativitet og å ha større innslag av brukere

Kvalitetssystem og innsyn

- Et sertifisert kvalitetssystem gir, isolert sett, minimalt innsyn i et investerings- eller utviklingsprosjekt.
- QA funksjonen til leverandøren eller til Sjøforsvaret vil i liten grad ikke kunne bidra til prosjektstyring.

Kvalitetssystem og innsyn

- Gode erfaringer med at Sjøforsvaret :
 - har inspektører eller lokale representanter hos leverandøren
 - deltar i felles arbeidsgrupper eller Integrated Project Teams (IPT)
 - definerer sammen med leverandøren prosesser for informasjonsutveksling
 - deltar i forhandlinger og møter med underleverandørene
 - bidrar til uformelle kommunikasjonskanaler