

HYDROs

Arbeids- og beslutnings prosesser for
Investeringsstudier og prosjekter

HTP



Introduksjon:

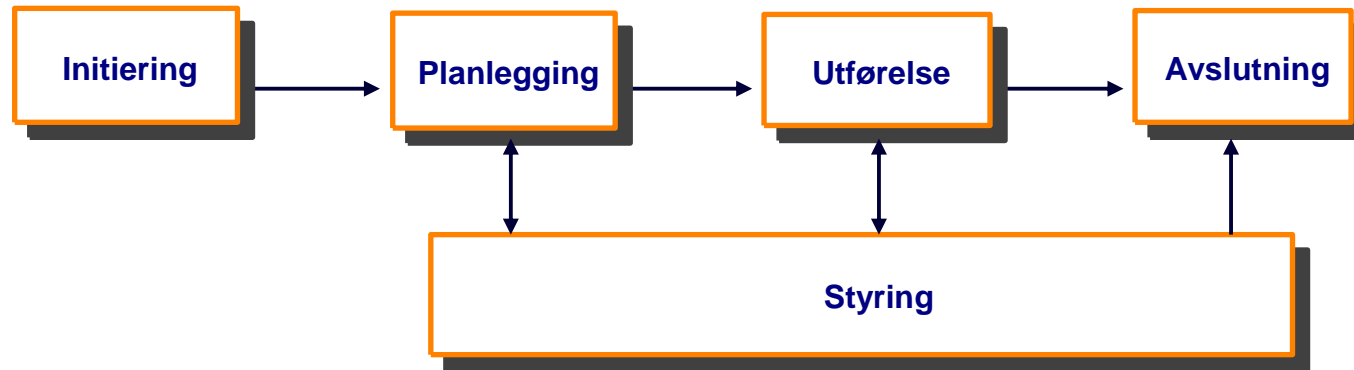
Denne presentasjon er beskriver hovedprinsipper for anvendelse av arbeids- og beslutnings-prosessene for O&E Projects (HTP).

Prosjektene er delt opp i faser iht. til den avtalte beslutningsmodell (CVP) som gjelde for Hydro. Hensikten med denne er å sikre at de prosjekter/ investeringer som blir framlagt for investerings-godkjenning er

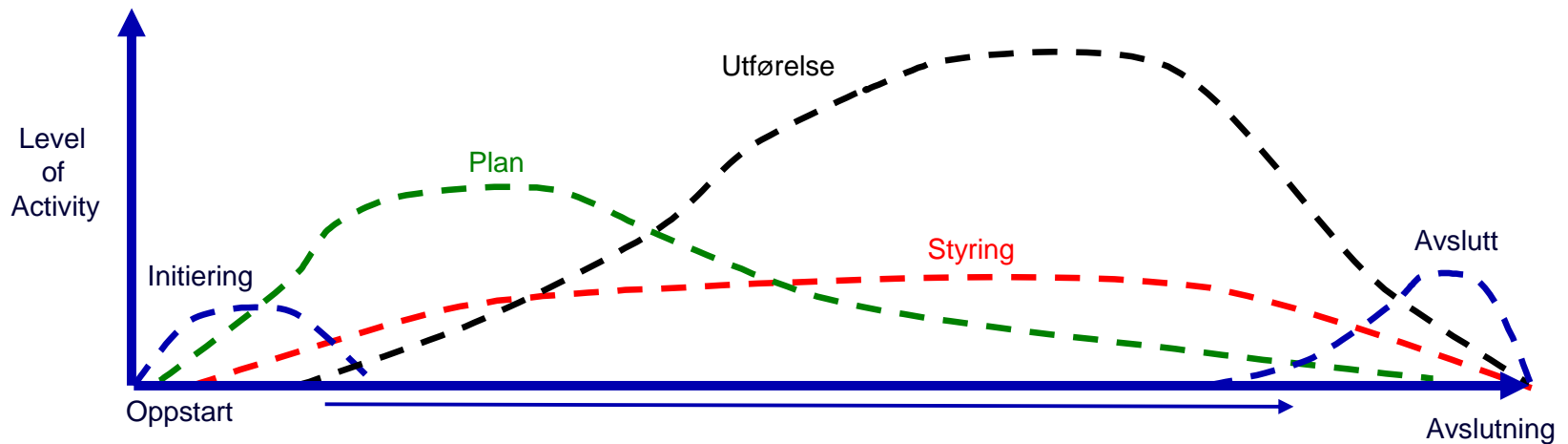
1. Frembrakt på en effektiv måte
2. Er vurdert og sjekket.

Hver prosjektfase inneholder fem “prosess grupper”, nemlig Initiating, Planlegging, Utførelse, Styring og Avslutning, og de er linket til hverandre med det resultat de produserer. (Planlegging lager en plan som brukes i utførelse osv..)

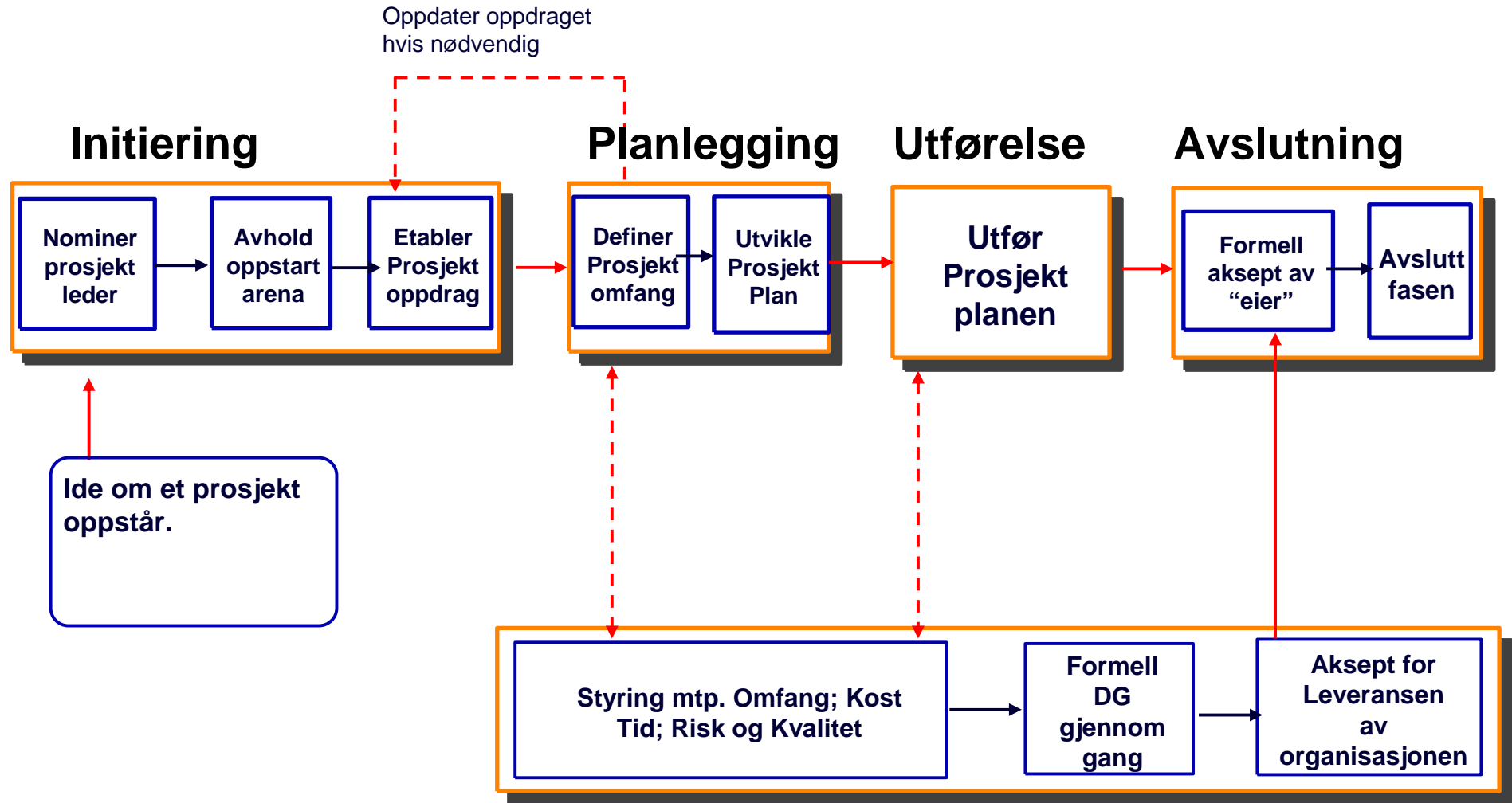
Fem Prosess Grupper i hver Prosjektfase



Overlapp av Prosessgruppene i en fase



Prosess flyt gjennom hver Prosjektfase



Fokus og mål i de forskjellige prosjekt faser

	DG 1	DG 2	DG 3	DG 4	DG 5
	Mulighetsstudiet		Konseptvalg	Hovedstudie	Utførelse
Forretnings beslutning (ved enden av fasen)	Beslutning om å videreutvikle eller å stoppe prosjektet. Valg av konkurransedyktige løsninger/ konsepter	Godkjenning av konseptet og prinsipp beslutning om å gjennomføre eller stoppe prosjektet.	Godkjenning av den endelige investerings-søknaden	Aksept fra "eier"	
Fokus: (gjennom fasen)	<u>Kreativitet</u>	<u>Modning</u>	<u>Forutsigbarhet</u>	<u>Styring</u>	
Mål: (for fasen)	Arbeid med kunden for å vurdere og velge alternative konsepter og gjennomførings strategier mot en stopp eller gå beslutning.	Velg konsept og beskriv gjennomføringsstrategien. Utvikle konseptet slik at det godt nok for en DG3 beslutning	Planlegg for prosjekt-gjennomføring. Utfør Grunnlagskonstruksjon av konseptet. Forespørsel ut for Hovedkontraktene.	Gjennomfør prosjektet Lever som lovet!	
Estimat nøyaktighet: (Øvre nøyaktighet; 90/10 estimat)	+ 35% eller bedre	+ 20% eller bedre	+ 15% eller bedre		

Prosjektprosesser

(Arbeidsprosess: Struktur av samvirkende aktiviteter som bruker ressurser til å omforme tilført grunnlag til resultater.)

Integrasjonsprosesser:

Etablerer samvirke mellom arbeidsprosessene Teknologi, Eierrelasjoner, Anskaffelse, Prosjektstyring og “Støtte” for å frembringe resultater fram til beslutningspunktene (DG, Decision Gates)

Eierrelasjons prosesser:

Markedsføring, Strategi og Samarbeids Avtaler, Produkt og Tjeneste Utvikling, Behandling av forespørsler, Avtaler og Prosjektoppdrag (Oppstartsarena inkludert), Eier tilbakemelding

Prosjektstyrings prosesser:

Tidsstyrings-, Koststyring-, Estimering-, Risk og Kvalitets styrings- prosesser

HTP Work processes

Teknologi prosesser:

Teknisk- og HMS ledelsesprosesser fra
Konsept vurdering gjennom konstruksjon, fabrikasjon/ bygging
og utprøving

Anskaffelses prosesser:

Markedsvurderinger og anskaffelsesstrategi, Prekvalifisering og
forberede forespørsel, Tilbudsevaluering og
Kontraktundertegning, Kontrakt administrasjon og avslutning,
Vedlikeholde: Anskaffelses beslutnings prosess (IAK)

“Støtte” prosesser:

Det som basis skal gjøre og holde orden på
(Finansieringsstøtte, lønn, reise, timeføring, overflytninger
internt osv...)

