

Harland seminar 5-6 november 2004

Sikkerhetsstrategi
Effektiv og sikker drift –
kan Marinen utnytte sivil praksis?

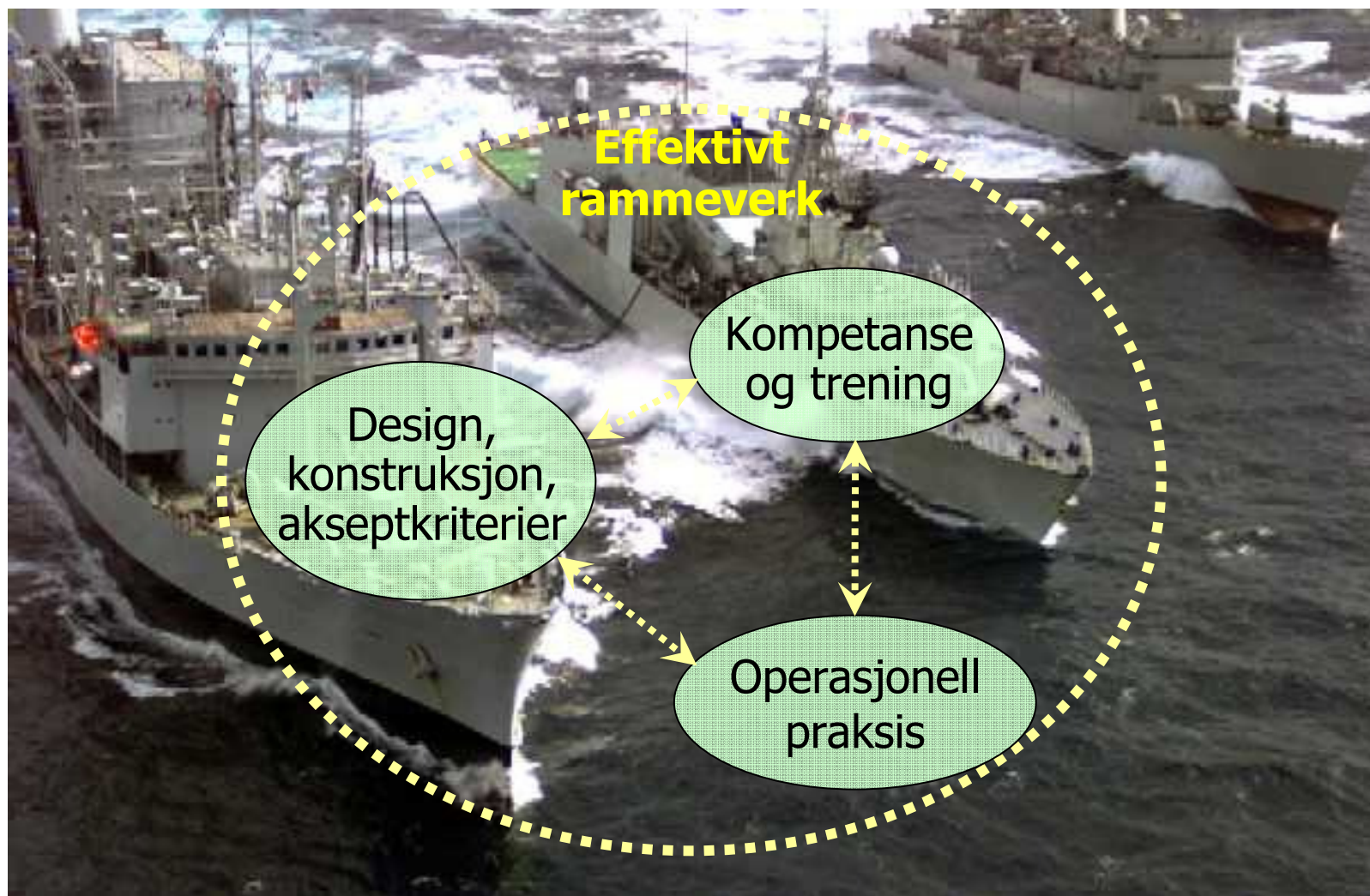
Per Marius Berrefjord

Vice President

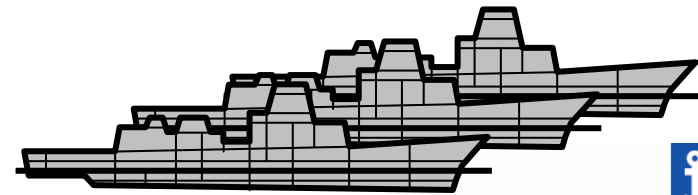
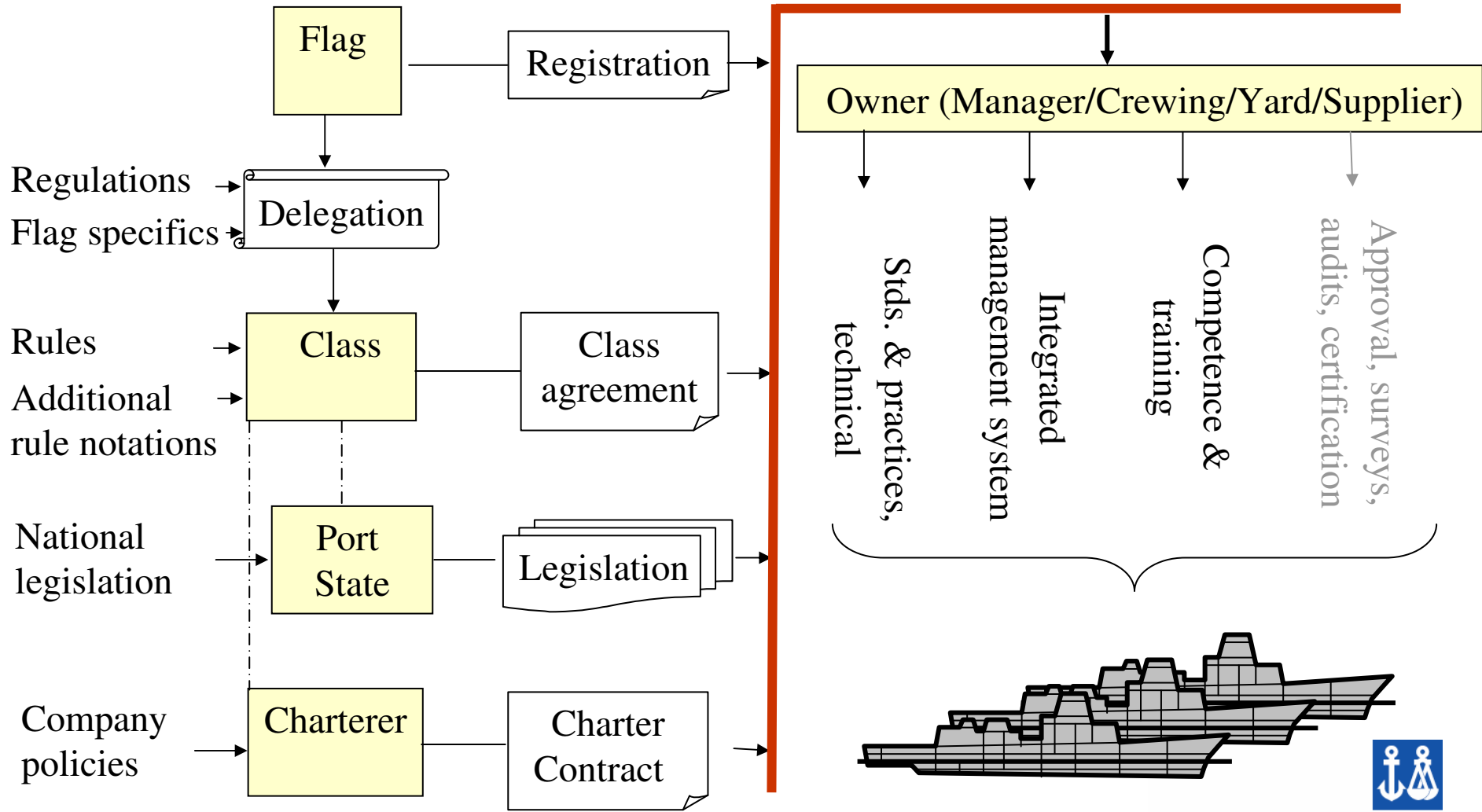
DET NORSKE VERITAS

UTFORDRING

Effektiv og sikker drift



Sivilt regime



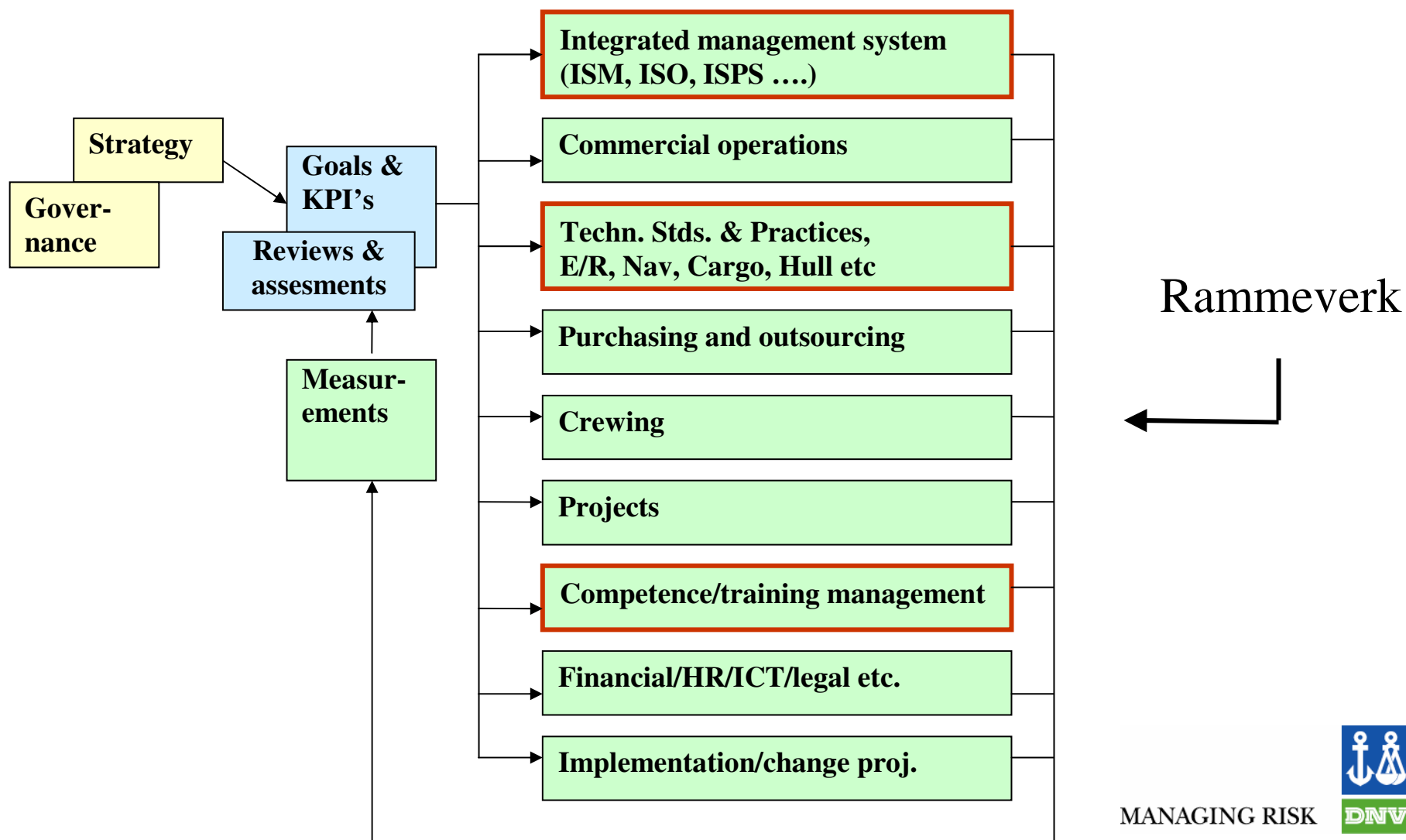
MANAGING RISK



Internasjonal sivil sjøtransport er effektiv – hvorfor?

- Kostnadseffektivitet – konkurranse i alle ledd
- Stabilt rammeverk – alle involverte parter kjenner roller og spilleregler
- Kostnadseffektivitet og kvalitet – konvensjoner, regler og charterkrav brynes gjennom daglige diskusjoner i industrien
- Omforent bruk av klasse som 3. part – forenkler fortolkninger og avklaringer
- Forenklet spesifisering – referanse til kjente konvensjoner, regler, akseptkriterier og sertifiseringsprosesser
- Kostnadseffektivitet – rammebetingelser overføres enkelt til ulike drifts- og innkjøpsfilosofier
- Kostnadseffektivitet og kvalitet – stor grad av gjenbruk og delt oppbygging av kompetanse (DNV klasser f. eks. ca. 5500 skip)

Hvordan opererer sivile rederier?



Sivile rederier er effektive – hvorfor?

- Rederier og andre parter i industrien tilpasser seg store og raske endringer i konvensjoner og regler (f.eks. ISPS, fremtidige krav til behandling av ballastvann, nye harmoniserte regler for skrogdesign og -fabrikasjon) fordi:
 - de må, innen udiskutable tidsfrister
 - økende krav til innsyn utelukker non-compliance som en mulighet
 - roller og ansvarsforhold i f.m. implementering er stabile
- Rederier og andre parter i industrien fokuserer sterkt på kostnadskontroll, innenfor det rammeverket de må forholde seg til, ved:
 - små, slanke organisasjoner med bevisst forhold til hva som er kjerne
 - organisasjoner, prosesser og systemer som tåler endring
 - kontinuerlig fokus på kostnadsreduksjon
 - innkjøp/rammeavtaler/partnerskap/outsourcing som kjerneaktivitet
- Rammeverket understøtter utstrakt bruk av
 - One-off tjenester (f. eks. design, sitereps, utredninger, dokking)
 - Rammeavtaler (f. eks. UT, serviceavtaler m/leverandører)
 - Partnerskap (f.eks. samseiling, klasse, JIP)
 - Outsourcing (f.eks. chartering av skip, management, IT)

Mariner har alltid brukt DNV og andre som leverandører av "one-off" tjenester


Eksempler:

- Konsept- og designanalyser (sjøbelastninger, skrog, maskineri etc)
- Ulykkes- og skadeutredninger
- Samsvarsrapporter
- Utredninger, best practice, implementering

DNV erfaringer: Uklare premisser og forhold hos oppdragsgiver kan medføre lav effektivitet, mangel på implementering eller utilsiktet bruk av leveranser - vi har derfor lært oss å være forsiktige

Hvilken utvikling opplever DNV i militær sammenheng?

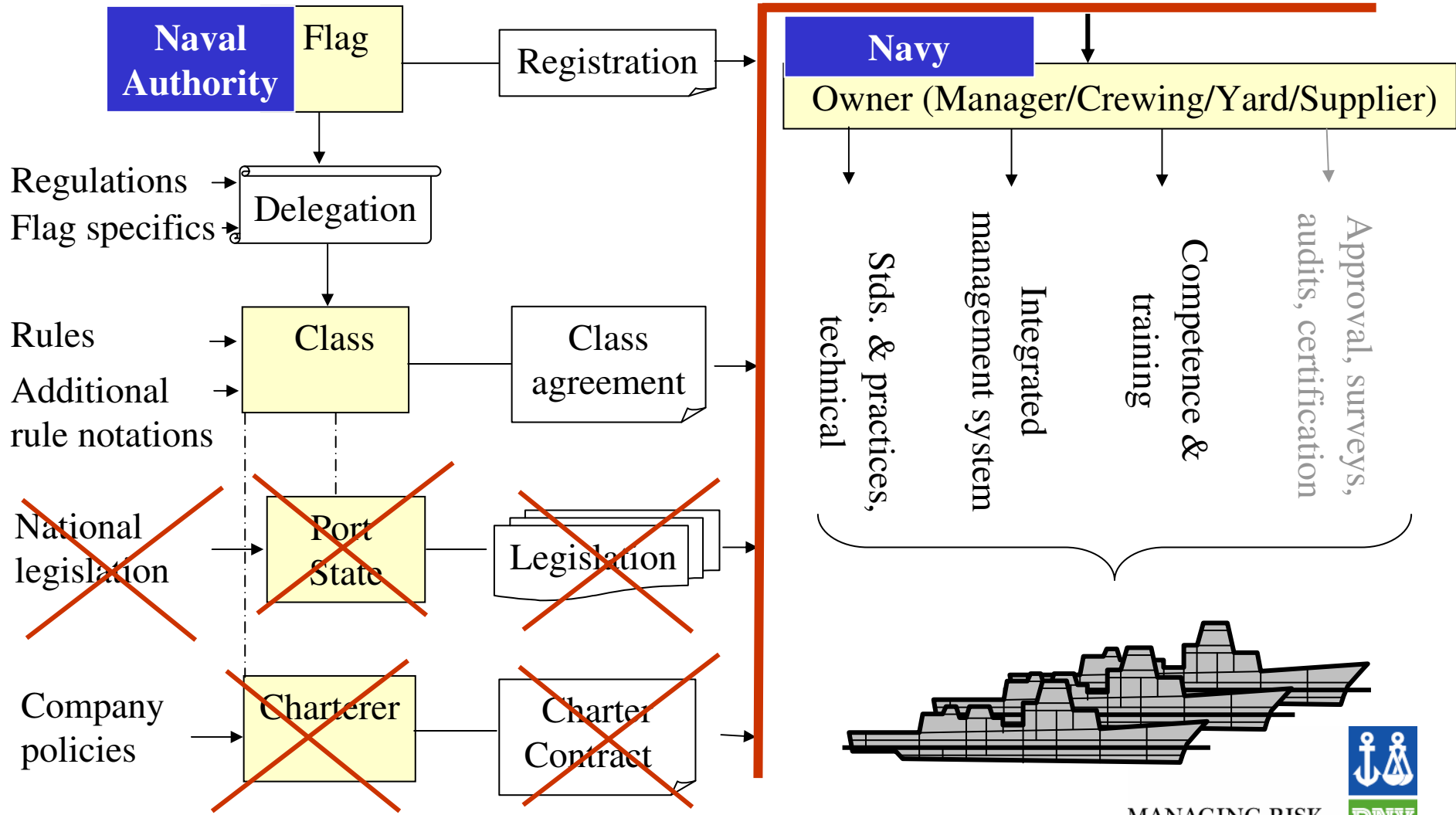
- DNV Naval Craft Technical Committee (NCTC)
- Rules for Classification of Naval Surface Crafts
- NG/6 Special Team on "Naval Ship Safety and Classification" - utvikling av "The Naval Ship Code (NSC)"

Rammeverk	Klasse nybygg	Klasse seilende	Verifikasjon av militære "flagg" krav
<ul style="list-style-type: none"> • Regler for skip plattform (NCTC) • Tilpassede tjenester • Produksjonssystem (DK) • Trening/ kompetanse (DK + andre) • Militært "flagg" (UK, DK, Sverige, Australia, NATO) 	<ul style="list-style-type: none"> • UK • DK • Australia • Norge (Svalbard) • US • Portugal 	<p>Fra nybygg:</p> <ul style="list-style-type: none"> • UK • DK • Australia • Norge (Svalbard) • (Portugal) <p>Klasseopptak:</p> <ul style="list-style-type: none"> • UK • DK • Australia 	<ul style="list-style-type: none"> • UK • Australia • DK <div style="text-align: right;">  <p>MANAGING RISK </p> </div>

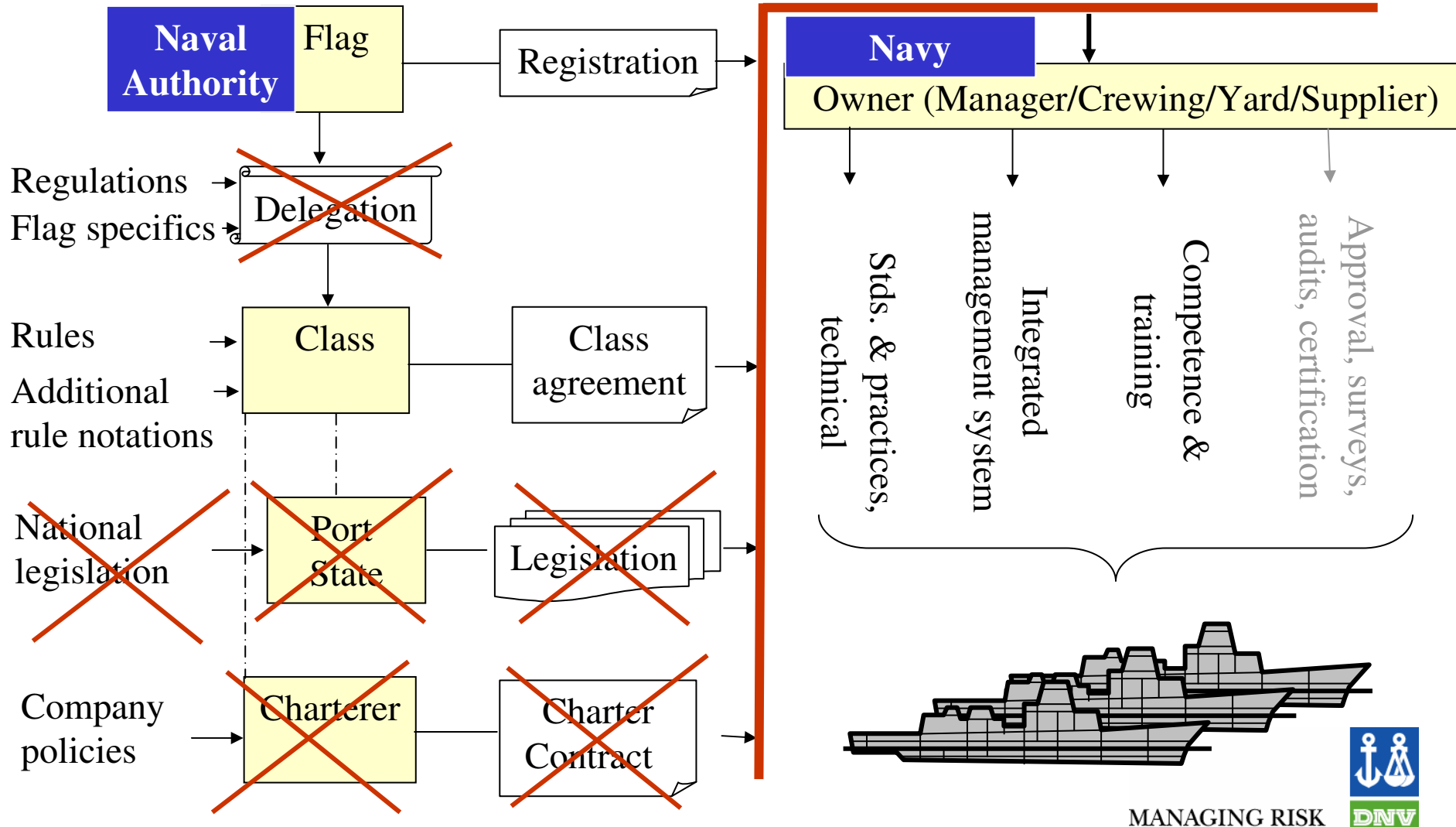
Drivkreftene

- Sikkerhetsnivå i fredstid – sikre samsvar med internasjonale konvensjoner og regler
- Design og fabrikasjon (skrog, systemer, utstyr) – Sivil tilpasset standard hvor mulig, for å redusere kostnader
- Benchmark mot sivil praksis, f.eks. innenfor
 - Vedlikeholdsstrategier og –praksis
 - Operasjonell praksis og styringssystemer
 - Kompetansestyring og trening
- Regime og rammeverk – Tilrettelegge for gjenbruk av sivil kommersiell praksis (nybygg, dokking, utstyr, service leverandører etc)
- Effektiv utnyttelse av eksterne parter innenfor kjerne- og ikke kjerneområder - innkjøp, partnerskap, outsourcing

UK Navy



Danish and Australian Navies



KV Svalbard

1A1 Icebreaker Polar -10, Fire Fighter, HLDK-SH, DEICE,RPS,E0,F-A,DAT(-30oC)



- Eier: FLO
- Klasse: DNV
- Normalt klasse engasjement under nybygg og i drift
- Erfaring er meget god
- Ingen flaggstats sertifikater

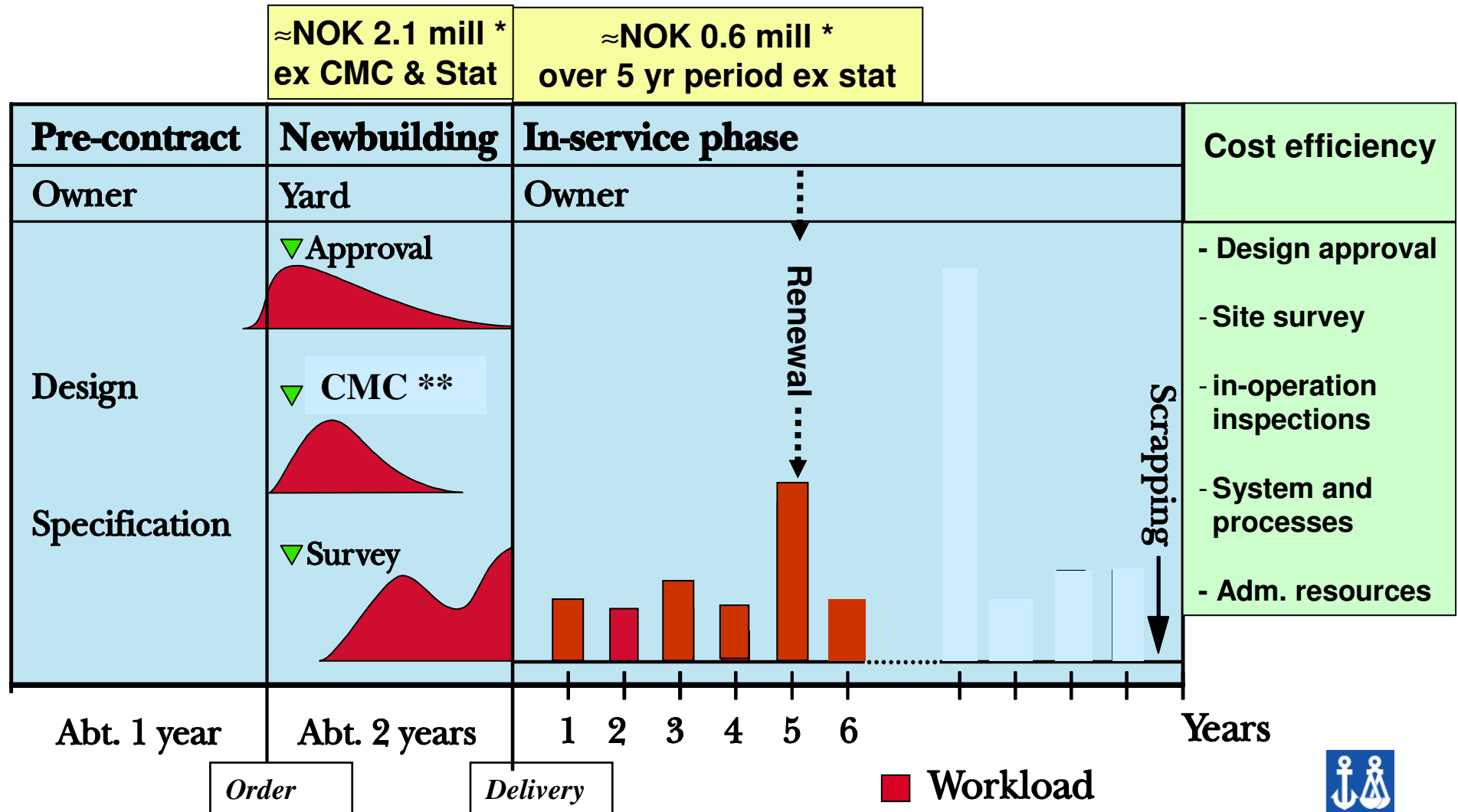


MANAGING RISK



DNV

“KV Svalbard” - Klassifikasjonsprosessen



MANAGING RISK



* Yr 2000 NOK

**CMC : Certification of Material and Components

Effektiv og sikker drift – kan Marinen utnytte sivil praksis?

- Norsk maritim industri har et komplett sett med effektive tjenester og kompetanse
- Et vel definert effektivt rammeverk muliggjør et vidt spekter av innkjøps-, partnerskaps- og outsourcingfilosofier
- Sivil industri tilpasser seg raske endringer i gjeldende konvensjoner og regler
- Marinen kan nyttiggjøre seg sivil praksis – men får sannsynligvis ikke full effekt uten å tilpasse eget rammeverk
- Kommuniserer Marinen klart sine hensikter – og utfordrer den industrien?

Er ulikheter i rammeverk den største hindringen?